

2004 : LES CHOCS CONCURRENTIELS MONDIAUX

Vers une nouvelle structuration du monde

Présentation de Thierry Apoteker
9 décembre 2003



Vers une nouvelle structuration du monde

Le point de départ:

*l'adaptation des entreprises à la nouvelle
donne concurrentielle mondiale doit se
faire dans le cadre d'une incertitude
« géo-économique » et
macroéconomique à long terme très
aiguë*

Vers une nouvelle structuration du monde

Cette incertitude peut être décrite autour de trois évolutions majeures

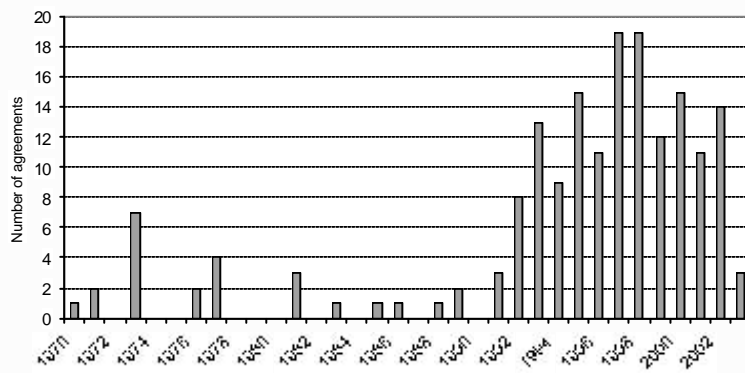
- ✓ Les accords du multilatéralisme
- ✓ La montée en régime des « intégrations régionales »
- ✓ Une organisation du monde « multipolaire et hiérarchique », porteuse d'instabilités gouvernementales et socio-politiques

Présentation de Thierry Apoteker - MEDEF International Décembre 2003

3

Vers une nouvelle structuration du monde

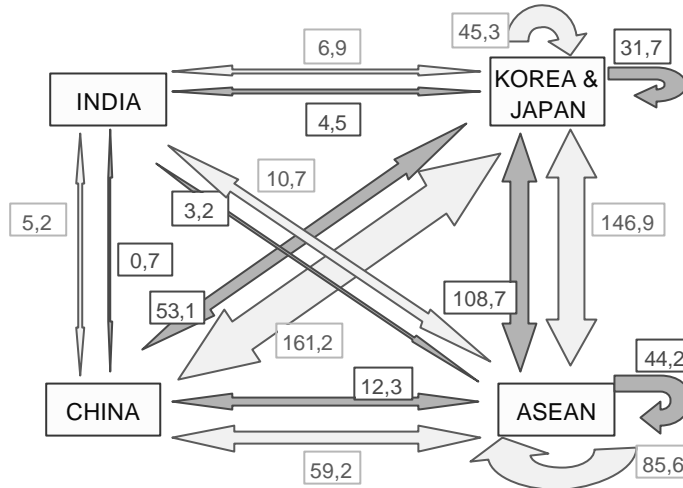
Regional Trade Agreements
Notified to the GATT/WTO and in Force



Présentation de Thierry Apoteker - MEDEF International Décembre 2003

4

Vers une nouvelle structuration du monde

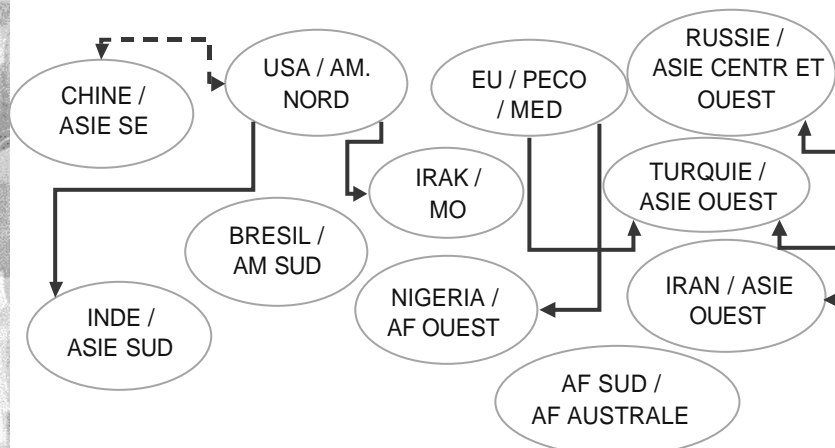


REGIONAL TRADE FLOWS (exports + imports, bn \$, 1993 : pink / 2002: green)

Présentation de Thierry Apoteker - MEDEF International Décembre 2003

5

Vers une nouvelle structuration du monde



Présentation de Thierry Apoteker - MEDEF International Décembre 2003

6



Vers une nouvelle structuration du monde

Des conséquences opérationnelles lourdes

- ✓ Stratégies d'implantation
- ✓ Ressources et marques
- ✓ Gestion des risques pays



Vers une nouvelle structuration du monde

Des conséquences opérationnelles lourdes

- ✓ Stratégies d'implantation
 - Stabilité / instabilité, et intensité de l'intégration régionale
 - Économies d'échelle / différenciation des produits
 - Risques et avantages des structures d'entreprises « en réseau »



Vers une nouvelle structuration du monde

Des conséquences opérationnelles lourdes

✓ Ressources et marques

- Marques mondiales *versus* marques régionales ou locales
- Optimisation logistique
- Optimisation fiscale

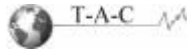


Vers une nouvelle structuration du monde

Des conséquences opérationnelles lourdes

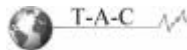
✓ Gestion des risques pays

- Court terme *versus* long terme
- Couvertures de « terrain » *versus* financières
- Portefeuille de risques



THIERRY APOTEKER CONSULTANT

- ✓ T-A-C est un bureau indépendant d'analyse économique appliquée, créé en 1991, pour faire un « pont » entre recherches fondamentales et questions opérationnelles – une dizaine d'économistes et une forte expertise quantitative
- ✓ Une spécialisation sur les questions de risque pays et de stratégies dans les pays émergents
- ✓ Une clientèle de grandes entreprises européennes, industrielles (BP, Chargeurs, Alcatel...), de services (Veolia Env., Carrefour...) et financières (AbnAmro, UBS, CA-Indosuez, BNPP...), ainsi que quelques institutions multilatérales (CE, CNUCED...)



THIERRY APOTEKER CONSULTANT

Trois grand types de prestations:

- **études stratégiques** « lourdes », dédiées à un client et associées à des projets d'investissement / acquisition / redéploiement
- **système permanent d'alerte** / signal avancé de crises dans les pays émergents
- **outils informatiques de pilotage** des risques dans les pays émergents, combinant informations internes de l'entreprise et analyses / mesures externes sur les pays

Contact: info@tac-financial.com ou 02 99 39 31 40

Web : www.tac-financial.com